

## PLAN DE TRABAJO DE SISTEMA INTEGRADO DE GESTION - MODELO ESTANDAR DE CONTROL INTERNO

NOMBRE DEL PLAN DE TRABAJO :		SISTEMAS INTEGRADO DE GESTION ARMONIZADO CON MODELO ESTANDAR DE CONTROL INTERNO (ETAPA: UNIFICACION DOCUMENTAL_ENFOQUE)	OBJETIVO DEL PLAN:	Unificar el plan de trabajo del		institucional con el Modelo estandar de Control Interno de la subred Suroccidente tenien elaecimiento del desempeño institucional y la satisfacción de los usuarios en el marco de ap	do en cuenta la normativa vigente, que contribuya al fortalecimiento del Sistema de control interno, plicación de estándares superiores de calidad
	ínicia con la unificación de los productos minimos del MECI a nivel de la Subred y finaliza con el anal subred en el ambito intra y extramunal.	dísis y mejora segun resultados del monitoreo de su desempeño. Aplica para todos los procesos de la	FACTOR DE ÉXITO: (Elemento clave que por encima de	cualquier otro es determinante para	asegurar el objetivo del plan):	Aumento del desempeño Institucional Fortaliscimiento del Sittema de Control Interno Eliciencia de controles establecidos en la operación institucional Sasistacción de la games interesadas Fortalecimiento de la cultura de autocontrol, autogestión y autorregulación Aportes al desamble do los fines esenciales del Estado, a partir del cumplimiento del Dire	ccionamiento estrategico institucional
PROCESO AL QUE PERTENECE EL PLAN		Gestión de la Calidad y mejoramiento continuo - (Lidera). Todos los procesos aportan a su cumplimiento			SERVICIO	D/ AREA /UNIDAD DE LA RED	Calidad
FECHA DE INCIO DE EJECUCION DEL PLA	AN DE TRABAJO	30/06/2016			FECHA DE FINALIZ	ZACIÓN DE EJECUCION DEL PLAN DE	31/12 2016

FECHA	DE INCIO DE	EJECUCION DEL PLA	N DE TRABAJO			30/06/2016	5								FECHA DE FINAL	IZACIÓN DE EJECU TRABAJO	CION DEL PLAN DE			31/12 2016	
			o del cual se crean el Sisten epublica. "Por medio del cual		strital -SIGD; Decreto 652 de 2011 Por medio de tandar de Control Interno*.	l cual se adoptas la	Norma Técnica Dist	rital del Sisteme Integ	grado pa	ara las entic	dades y 0	Organisı	mos Distri	talales NTD-SIG001:2011.			Nombre del Responsable de se (Nombre/ cargo/servicio-area a riocidad del Seguimiento	eguimiento al plan al que pertence)	Mon		Lider oficina de Calidad y/o su delegado
								CRO	NOGRAI	MA						T ~	riocidad del Seguimiento			CUMPLIMIENTO	
Nº	M ODULO MECI	PROCESO	SUBSISTEMA SIG	COMPONENTE ELEMENTO MECI Y/O CARACTERISTICA SIG	ACTIVIDAD ESPECÍFICA	RESPONSABLE (Nombre y Cargo)	FECHA DE INICIO	FECHA DE FINALIZACIÓN S	F &	Oct	Dic Brie	Feb in	May Abr	PRODUCTO - EVIDENCIA	Fecha de seguimiento: (30/07/16)	Fecha de seguimiento: (31/08/16)	Fecha de seguimiento: (30/09/16)	Fecha de seguimiento: (31/10/16)	Fecha de seguimiento (30/11/16)	Fecha de seguimiento: (31/12/16)	OBSERVACIONES DEL SEGUIMIENTO (Descripción de las evidencias del seguimeinto y aclaraciones)
1		DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO	Acuerdos Compromisos y Protocolos Éticos	Definir los principios y valores institucionales con participación de partes interesadas y formalizarlos en acto administrativo	Planeación	15/07/2016	30/08/2016						Principios y Valor institucionales Acto administrativo Plataforma estrategica	completo de	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	Accion cumplida. Soporte: Acuerdo 11 de agosto de 2016 por el cual se adopta la plasforma trategica incluidos los principios y valores. Información socializada en el marco de medicos de comunicación vigentes y diseño de piezas comunicativas. Soporte 1
2	PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Acuerdos Compromisos y Protocolos Éticos	Diseñar e implementar el Codigo de Etica institucional (MECI SIG)	Mesa de Talento Humano Mesa de Planeación	01/08/2016	31/03/2017						Código de Buen Gobierno Código de Etica	EN DESARROLLO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Accion cumpilda. El. codigo de Elica se diseño a nivel de subred, esta disponible para consulta de los colaboradores en Almera y se encuentra en fase de socialización e implementación. Soporte 2
3	PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Acuerdos Compromisos y Protocolos Éticos (MECI)	Diseñar e implementar estrategias de socialización y <u>apropiación</u> de los lineamientos eticos y de transparencia definidos en la subred	Mesa de Talento Humano Mesa de Transparencia	01/01/2017	30/06/2017						Registros de socialización i lineamientos eticos	de EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Acción en desarrolic. Se mantiene la socialización de lineamientos eticos principios y altóres y de transparencia, en el mazo de espacios de comunicación vigentes y diseño de piezas comunicativas (vituales: brudos de escritórios de computadores, presentaciones en reuinones) en inducciones, en reuniones institucionales, entre otros. Soporte 3
4	PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Acuerdos Compromisos y Protocolos Éticos (MECI)	Diseñar e implementar un plan de acción para cumplimiento de ley de Transparencia, con monitoreo de avance (MECI)	Mesa de transparencia	01/10/2016	30/03/2017						Plan de Acción implementación Transparencia y Acceso a Información.	de de la EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Acción cumplida. En el Plan articorrupción y atención al ciudadano 2017 de la subred, en el componente 5.5 Mecanismos para la transparencia y acceso a la información, esta desponible del Plan de acción de transparencia. Dola esta publicado en la web institucional con medicion cuatrimestral. Soporte 4
5	PLANEACION Y GESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Plan de Capacitación (SIG)	Estructurar el Manual Institucional de funciones y competencias de la subred que contemple aspectos relacionados con los subsistemas del Sistema Integrado de Gestión.	Mesa de Talento Humano	01/07/2016	30/03/2017						Manual de funciones competencias de la subred	y EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Acción en desarrollo. A nivel institucional y acorde con la estructura organica aprobada, se constituyo el Manual Especifico de Funciones y competencia laborates para los empleos de la planta de personal el cual este ne de aprobación, incluyendo destro de sus funciones esenciales ne de conoces, pomore y apricar el Siri estitucional. Soporta .
6	PLANEACION Y GESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Desarrollo del Talento Humano (MECI) Plan de Capacitación (SIG)	Socializar el Manual institucional de funciones y competencias a partes interesadas	Mesa de Talento Humano	01/04/2017	30/06/2017						Registros de socialización Manual de funciones competencias	de y NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Acción en desarrollo. El Manual Institucional de Funciones se ha socializado s los servidores publicos en diferentes espacios. Soporte 6.
7	PLANEACION Y GESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Desarrollo del Talento Humano (MECI)  Plan de Capacitación (SIG)  Programa de Inducción y Reinducción (SIG)	Diseñar la Política de Talento humano institucional que incluya compromiso con el desamollo de competencias de los colaboradores	Mesa de Talento Humano	01/10/2016	30/11/2017						Politica de Talento Humano	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Acción en desarrollo: Soporte: Arance del enunciado de Política de Talento harmano Institucional Su enunciado cita: "La filla Dirección de la Susered tentre de la Susered de la Susered de la Susered Namano: a impulsar su desarrollo profesional, brateccimiento de competencias, condiciones de trabajo digras y decertes, promoiembo la innovación, investigación y gestión del conocimiento" en apobación
8	PLANEACION Y GESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Programa de Bienestar Desarrollo del Taliento Humano (MECI) Plan de Capacitación (SIG)	Realizar diagnóstico de necesidades de capacitacion de la subred	Mesa de Talento Humano	01/11/2016	30/01/2017						Diagnostico de necesidade de capacitación	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Acción en desarrollo. Se aserzo en el diseño y planificación de metodología de diagnostico tomando como insumo buenas practicas de las USS
9	PLANEACION Y GESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Desarrollo del Talento Humano (MECI)  Plan de Capacitación (SIG)  Programa de Inducción y Reinducción (SIG)	Construir el Plan de Capacitación institucional de la subred	Mesa de Talento Humano	01/06/2016	30/03/2017						Plan de capacitación subred	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Acción en desamolio: El Plan Institucional de Capacitación propuesto par a la subend se diseño bajo un esquema matricial, que subilitiz a la sineación de los ejes Estratégicos (Participación Social y Senticio al Coudation, Gerestio Estratégica con Enfoque en Mejoramiento Continuo, Gestión del talente Humano. Sención Integrales en Salud para Virt Migor, Gestión Administratio Financiera Sostenbiej con los ejes de aprendizaje, las temásicas específicas y sus objetinos y los subsistemas del SIG. Soporte 9.
10	PLANEACION Y GESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Desarrollo del Talento Humano (MECI) Plan de Capacitación (SIG)	Socializar y monitorear el desarrollo del Plan de capacitación de la subred	Mesa de Talento Humano	01/08/2016	30/06/2017						Registros de socializacione Plan de capacitación Resultado de cumplimien Plan capacitación subred		NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Acción en desarrollo: Se mantiene la sensibilización del PIC 2017 / colaboradorse en los espacios institucionales sigentes. Se realiza seguimiento su ejecución messalamente. 1200 colaboradorse solatizados a la Secha con resultados de cumplimiento del 82% a primer trimestre 2017. Soporte 10.
11	PLANEACION Y GESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Desarrollo del Talento Humano (MECI)  Plan de Capacitación (SIG)  Programa de Inducción y	Estructurar Programa de Induccion y Reinduccion de acuerdo a tematicas prioritarias institucionales y normativa vigente (induccion: honne. Reinduccion Adriana cancino)	Mesa de Talento Humano	01/07/2016	30/03/2017						Programa de Inducción Reinducción de la subred	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Acción cumpida. El Plan de Bienestar e Incentivos 2017 de la subrec denominado "Unidos por Nuestro Bienestar" se estructuro con base en los resultados del diagnostico de necesidades en cuatro ejes trazadores-Deportivo, Cultural y Social, Calidad de vida laboral y Prepensionados. Soporte 11.
12	PLANEACION Y GESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Desarrollo del Talento Humano (MECI)  Plan de Capacitación (SIG)  Programa de Inducción y  Desarrollo del Jalento	Socializar, monitorear el Plan o Programa de Bienestar institucional y valorar los beneficios obtenidos de los eventos de inducción y reinducción contemplados en el programa. (lo ultimo es característica del SISIG)	Mesa de Talento Humano	01/08/2016	30/06/2017						Registros de socializaci Programa de Bienestar Resultado de cumplimien Programa de Bienestar	ón no iniciado	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Acción en desamblo: Se mantiene la sensibilización del Plan de Bienestar incentivos 2017 institucional a colaboradores en los espacios institucionale vigentes. (a Jurio se ha socializado a 1280 colaboradores) con reporte de curplimiento del 86% a junio de 2017. Soporte 12.
13	PLANEACION Y GESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Humano (MECI) Plan de Capacitación	Monitorear la satisfaccion frente al Plan o Programa de Induccion y reinduccion (SIG)	Mesa de Talento Humano	01/08/2016	30/06/2017						Resultados de satisfacci del Plan de Inducción Reinducción		NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Se diseño instrumento pretiminar para satisfaccion de la jornada de induccior (capacitada del exponente, habilidad), en fase de aprobación
14	PLANEACIÓN Y GESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Desarrollo del Talento Humano (MECI)  Plan de Capacitación (SIG)  Programa de lockucción u	Adoptar Plan de Incentivos Institucional de la subred adoptado por medio de un acto administrativo	Mesa de Talento Humano	01/07/2016	30/03/2017						Plan de Incentivos de subred adoptado en ac admtivo		EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Acción en desarrollo. Diseño preliminar del Plan de Blenestar e Incentivos de la subred, en validacion y aprobación

Código: D1-05-120 1077-V2

						_		 	 								
15 PLANEACION Y GESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Desarrollo del Talento Humano (MECI)  Plan de Capacitación (SIG)  Programa de Inducción y	Adoptar un sistema de Evaluación de Desempeño institucional conforme a normatividad aplicable	Mesa de Talento Humano	01/11/2016	30/12/2016			Instrumento de seguimiento a actividades contractuales y/c funciones definido para colaboradores de subred	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Acción en desarrollo: Se adopto el Modelo Tipo de desempeño laboral ermancado en el Acuardo 355 de 2015 y se adopto mediante resolución interna conforme a acuerdo 137 del 2010
16 PLANEACION Y GESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Desarrollo del Talento Humano (MECI) Pian de Capacitación (SIG) Programa de Inducción y Reinducción (SIG) Programa de Bienestar (SIG)	Implementar Sistema de Evaluación de desemperio para personal de carrera y contratistas, con evaluación de cumplimiento	Mesa de Talento Humano	01/01/2017	30/06/2017			Instrumentos de seguimientos de actividades o funciones aplicados a colaboradores de subred	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Durante 2017 de martiene et cumplimiento de endiación de desempeño o sentoral de planta acorde con las febras establecidas de la momitalidad legente. A juno de 2017 la todaldad de personal de camera de planta deministration de sentoado y se encuentra consolidada la información. A nivid de contratistas, se evaluan en el marco de la certificación de cumplimiento del displaciones contraticales tiemado pro cale seperador para en de displaciones contraticales tiemado pro cale seperador para en deligibilidad de la certificación de cumplimiento de particio impartido por el DASCO de souerbo a las necesidades inestitucionales. Asi menti Directivo destá en proceso la adoptión de los lineamientes de Acuerdos de Gestión imparida por el DAFD de acuerdo a recesidades institucionales. Soporte del constitución de la constitución de la constitución de la destinación de la constitución de la constitución de la destinación de la destin
17 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE	Planes, Programas y Proyectos (MECI) Misión (SIG)	Definir las Politicas de desarrollo Administrativo institucionales conforme a nivel regulatorio y necesidades institucionales	Planeación Areas correspondientes según Politica	01/09/2016	30/11/2016			Politicas de Desarrollo Administrativo (Politicas gerenciales)	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	EN DESARROLLO	COMPLETO	Acción cumplida. Las políticas de desarrollo administrativo y gerenciales fueron construidas y formalizadas en el Manual de Políticas institucionales, Soporte 17
18 PLANEACION Y GESTION	DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE	Planes, Programas y Proyectos (MECI) Misión (SIG) Pranes, Programas y	Socializar las políticas institucionales a los colaboradores de la institucion, en los canales de comunicación definidos	Planeación Comunicaciones	01/12/2016	30/06/2017			Registros de socialización de las Políticas gerenciales	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Las políticas de desarrollo administrativo y gerenciales de la subred son socializadas en los diferentes canales de comunicación. Esta actividad es continua. Soporte 18
19 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE	Proyectos (MECI)  Misión (SIG)	Definir y adoptar la Mision y vision institucional con difusión	Mesa de Planeación	01/07/2016	30/06/2017			Mision y Vision Institucional Registros de socializacion	EN DESARROLLO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	Acción cumplida:La plataforma estrategica de la Subred se construyo y formálizo en el Acuerdo 011de 2016 de Junta Directiva de agosto 2016. En fase de diflusión. Soporte 19
20 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Proyectos (MECI) Misión (SIG) Visión (SIG)	Monitorear el nivel de conocimiento y entendimiento de la Platáforma estrategica institucional por parte de los servidores públicos de todos los niveles de la organización, sus usuarios y sus partes interesadas (característica SISIG).	Mesa de Planeación	01/02/2017	30/06/2017			Resultados de conocimiento y apropiacion de Plataforma estrategica	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Se senza en el diseño y a aplicación de medición de conocimiento de platidorma estrategica. Esta actividad es continua. Sepontes Actas de reunion registros anistencia que reposan en Desarradio fastilucional. Seponte 20
21 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE	Proyectos (MECI)  Misión (SIG)  Planes, Programas y	Realizar ejercicio de coherencia institucional para armonizacion de plataforma estrategica con contexto organizacional (Característica del SIG)	Mesa de Planeación	01/02/2017	30/03/2017			Ejercicio de coherencia institucional de subred	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	En el documento de Plan de desarrollo Institucional se evidencia la silineación entre el PLAN DESARROLLO DISTRITAL Y PLAN TERRITORIAL EN SALUD, SIENDO este un insumo para el ejercicio de coherencia que esta en fase de construcción. Soporte 21
22 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Proyectos (MECI) Misión (SIG) Visión (SIG)	Definir los objetivos estrategicos de la subred suroccidente E.S.E (SIG YMECI)	Mesa de Planeación	1/07/2016	30/09/2016			Objetivos estrategicos subrec	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	COMPLETO	Accion cumplida. Mediante Acuerdo 26 de diciembre de 2016 por el cual se adopta el Plan de Desamollo Institucional de la subred, siendo parte integral los objetivos estrategicos. Soporte 22
23 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE	Planes, Programas y Proyectos (MECI) Misión (SIG)	Definir el Plan de desarrollo institucional armonizado con el contexto distrital y plataforma estrategica interna	Mesa de Planeación	1/11/2016	30/01/2017			Plan de Desarrollo Institucional	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	COMPLETO	Acción cumplida: Soporte: Mediante Acuerdo 26 de diciembre de 2016 de Junta Directiva de Subred. Soporte 23
24 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Proyectos (MECI) Misión (SIG)	Definir los Planes de acción anuales que definen las metas a cumplir con respeto al Plan de desarrollo y contexto actual institucional, con seguimiento de avance (MECI)	Mesa de Planeación	1/07/2016	30/07/2017			Planes de accion (Hoja de ruta)	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Acción desarrollo. Hojas de ruta en implementación
25 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Priaries, Programas y Proyectos (MECI) Misión (SIG) Visión (SIG)	Definir los Planes Anuales mensualizados de caja (PAC), que permitan conocer las metas planificadas por año para cumplir cor los iggreso y gastos de la entidad, con seguimiento (MECI)	Mesa de Planeación	1/07/2016	30/06/2017			Plan Anual mensualizado de Caja	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	Acción cumplida. Se mantiene el seguimiento del PAC de la subred, con su debida distribución cada mes y reporte oportuno a entes externos correspondientes. Soporte 25
26 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Planes, Programas y Proyectos (MECI) Misión (SIG) Visión (SIG)	Definir los Acuerdos de gestión donde se definen las responsabilidades y metas frecuentes por parte de los servidores públicos de Nivel Directivo que aplique su suscripcion conforme a la normativa vigente (MECI Y SIG) (deben estar articulados com la plataforma estrategica, política SIG. Debatiene SIG: Joehan el compromiso y	Mesa de Planeación	1/09/2016	30/03/1/2017			Acuerdos de gestión	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Acción completa: A nivel de subred se encuentran formalizados los acuerdos de gestión para los senidores que les aplica su suscripcion. Ver soporte: Acuerdos de gestión.
27 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Planes Charathre (SIC) Planes, Programas y Proyectos (MECI) Misión (SIG)	Definir y formalizar los comités y sus integrantes a nivel institucional (MECI)	Mesa de Planeación Mesa de Calidad	1/09/2016	30/03/2017			Comites de trabajo de subrec definidos con metodología de operación	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Acción en desarrollo. Diseño preliminar de proyectos de resolucion de los Comites Cémite de Hospitalario de emergencias, COPAST, Comision de personal, Comite de convivencia, en fase de aprobación
28 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Mapa de Procesos (SIG)	, , , , ,	Planeación Calidad	1/08/2016	30/11/2016			Mapa de procesos de subrec Suroccidente E.S.E	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	COMPLETO	Acción completa: El mapa de procesos de subred esta definido en la subred cor un total de 17 procesos y disponible para consulta en Almera.
29 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Mapa de Procesos (SIG)	Implementar instrumentos o herramientas de difusion del mapa de procesos y procedimientos institucionales a las partes interesadas (MECI)	Mesa de comunicaciones	1/11/2016	30/06/2016			Soportes de socialización mapa de procesos subred	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Acción cumplida y es continua. El mapa de procesos de la subred se ha difundido en varios espacios de comunicación tales como: inducciones, capacitaciones en Almera, mesas de trabajo de subred, entre otros. Esta actividad es continua.
30 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Modelo de Operación por Procesos (MECI)  Mapa de Procesos (SIG)	Verificar el entendimiento del mapa de procesos en todos los niveles de la organización (SIG)	Mesa de Calidad	1/03/2017	30/06/2017			Informe de resultado de conocimiento y entendimento del Mapa de Procesos	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Acción continua. En el marco de socialización del mapa de proceso, se aplica un pretest y postest para determinar la linea de base de conocimiento del mapa de procesos.
31 PLANEACION Y GESTION	PARTICIPACION SOCIAL YATENCION AL USUARIO GESTION DEL TALENTO HUMANO	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)		Definir el metodo de seguimiento y evaluación de la satisfacción del cliente y partes interesadas, con socializacion	Mesa de Participación y Atención al Usuario	1/08/2016	30/01/2017			Metodología unificada y normalizada para e seguimiento y evaluacion de partes interesadas	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Actividad confinus. A nivel interno se unifico y martiene en operación el procedimiento de Monitoreo y satisfacción de usuarios y oprean los instrumentos diseñados para medicion de la satisfacción de partes interesadas usuario internoy externo), se mantienen en aplicación desde participacion social y atención al usuario y talento humano.
32 PLANEACION Y GESTION	PARTICIPACION SOCIAL Y ATENCION AL USUARIO GESTION DEL TALENTO HUMANO	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Modelo de Operación por Procesos (MECI)  E Mapa de Procesos (SIG)  Mecanismos de Medición de la Satisfacción de Usuarios y partes interesadas (SIG)	procedimientos que permitan evaluar permanentemente la satisfacción de los	Mesa de o Participación y Atención al Usuario	1/08/2016	30/06/2017			Informe de satisfacción mensual	EN DESARROLLO	NO INICIADO  EN DESARROLLO	NO NICIADO  EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Acididad continua. Se asenzo en el diserio del instrumento de medicion de satisfacción a nivel subred y unificación de heraminentas para tal fin. En lase de aplicación encuestas de satisfacción de los susurios (externos) en las unidade de presistición de servicios. Soporte encuestas de satisfacción (alemes), com unativa de excellencia de entre de contra de entre de acididad de la contra de la contra de mejor a higar.
33 PLANEACION Y GESTION	PARTICIPACION SOCIAL YATENCION AL USUARIO	SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Procesos (MECI)  Mapa de Procesos (SIG)	(Momento de verdad).	Mesa de Participación y Atención al Usuario	1/04/2017	30/03/2017			Documento o procedimienno para medicion de satisfacción	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Durante los acompañamientos del equipo de trabajo social de participación social y atención al usuario, se evalua el grado de cumplimiento de la prestacion del servicio a los usuarios y se implementan las acciones de mejora a lugar según verificación
34 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE CONTROL INTERNO	(MECI)  Responsabilidad y  Estructura Organizacions	Definir la estructura institucional que le permita trabajar por procesos, donde se identifiquen niveles de responsabilidad y autoridad. (MECI) (SIG)	Mesa de Planeación	1/07/2016	30/03/2017			Estructura de la subred	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Acción en desarrollo. Conforme al Acuerdo 641/2016 se realiza armonizacion de estructura institucional para trabajo a nivel de enfoque por procesos
35 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE	(MECI) Responsabilidad y	Reglamentar en acto administrativo el Sistema Integrado de Gestión de la subred con definicion de los niveles de responsabilidad y autoridad	Mesa de Calidad	1/02/2017	30/04/2017			Acto administrativo del SIG  Registros de socialización	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Acción cumplida. Mediante Resolución Interna 111/2017 se reglamenta el Comité de Sistema Integrado de Gestión de la subred Suroccidente ESE
36 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Estructura Organizaciona (MECI) Responsabilidad y Autoridad (SIG)	Socializar los niveles de responsabilidad y autoridad frente al Sistema Integrado de Gestión en todos los niveles de la Entidad u Organismo Distrital.	Mesa de Calidad	1/04/2017	30/06/2017			del SIG	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Se axanzo en la recolección de Comites de SIG o similares que operaban en las differentes USS como insumo para construcción del Comité SIG a nivel de subred.

	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Estructura Organizaciona (MECI) Responsabilidad y Autoridad (SIG)	Verificar el entendimiento de los niveles de responsabilidad y autoridad en todos los niveles de la organización	Mesa de Planeación	1/05/2017	30/06/2017			Resultados de entendimiento de niveles de responsabilidad y autoridad de subred	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	Pendiente
38 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Politicas de Operación (MECI) Manual de Sistema Integrado de Gestión (SIG)	Establecer y divulgar las políticas de operación de la subred suroccidente en los canales de comunicación establecidos (MECI)	Mesa de Planeación	1/09/2016	30/03/2017			Politicas de operación de subred definidas	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Acción cumpida. Mediante Resolucion Internas 810 de 2016 se adopta el Manual para la formulación y adopción de políticas Institucionales. Se manteres la socialización de lass políticas institucionales en dienerse espacios de comunicación. (soporte carpesa de registros socialización plataforma estrategica y piezas comunications). Esta actividad es continua.				
Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Manual de Sistema Integrado de Gestión	Adoptar el Manual de operaciones o su equivalente (Manual del Sistema Integrado de Gestión) en la subred, que incorpore las características del SIG	Mesa de Calidad	1/02/2017	30/06/2017			Manual de operaciones (Manual del sistema integrado de Gestión)	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Se avanzo en la busqueda de Manuales de operaciones o sus equivalentes en las arteriores unidades como insumo para la construccion del Manual SIG de la Subred.
PLANEACION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE	Politicas de Operación (MECI) Manual de Sistema	Socializar el Manual de operaciones o su equivalente a todos los niveles de la institucion	Mesa de Calidad	1/04/2017	30/06/2017			Manual de operaciones (Manual del sistema integrado de Gestión)		NO INICIADO	Acción no iniciada hasta tanto se unifique el Manual SIG de la subred				
,, PLANEACION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE	Politicas de Operación (MECI)  Manual de Sistema  Politicas de Oberación	Construir y documentar la politica del Sistema Integrado de Gestion institucional	Mesa de Calidad	1/10/2016	30/12/2016			Politica del Sistema Integrado de Gestión	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Se avanzo en el diseño preliminar de la Política SIG tomando como referencia las existentes en cada Unidad, en fase de aprobación
42 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	(MECI)  Manual de Sistema Integrado de Gestión (SIG)	Socializar La política del SIG de la subred a los servidores públicos de todos los riveles de la organización, sus usuarios y sus partes interesadas.	Mesa de comunicaciones	1/02/2017	30/06/2017			Registros de socialización de Política SIG	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	Pendiente hasta tanto se unifique Política SIG a nivel de subred
	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE	Politicas de Operación (MECI)  Manual de Sistema	Verificar el conocimiento y entendimiento de la Politica SIG de todos los niveles de la organización, sus usuarios y sus partes interesadas.	Mesa de calidad	1/04/2017	30/06/2017			Resultados de conocimiento y entendimiento de Politica del SIG		NO INICIADO	Pendiente hasta tanto se unitique Politica SIG a nivel de subred				

										 							,
44 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD	Objetivos del SIG (SIG)	Construir y documentar los Objetivos del Sistema Integrado de Gestion institucional	Mesa de calidad	1/11/2016	30/01/2017			Objetivos del SIG	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	En el marco de la Politica del SIG institucional preliminar, se contemplaron los objetivos especificos, en fase de aprobación
45 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Objetivos del SIG (SIG)	Socializar los objetivos del SIG de la subred a los senidores públicos de todos los niveles de la organización, sus usuarios y	Mesa de	1/03/2017	30/06/2017			Registros de socialización obietivos SIG	NO INICIADO	Pendiente hasta tanto se unifique Política SIG a nivel de subred					
46 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE	Objetivos del SIG (SIG)	sus partes interesadas.  Venificar el conocimiento y entendimiento de los objetivos del SIG de todos los niveles de la organización, sus usuarios y sus partes interesadas.	Mesa de calidad	1/04/2017	30/06/2017			Resultados de conocimiento y entendimiento de Objetivos del SIG	NO INICIADO	Pendiente hasta tanto se unifique Politica SIG a nivel de subred					
47 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	SEGURIDAD DE LA INFORMACION	Indicadores de Gestion (MECI) Controles en la prestación del servicio (SIG)	Definir indicadores de la subred de eficiencia y efectividad que permitan medir el in avance de los planes, programas y/o proyectos de la entidadCUADRO DE MANDO	Mesa Gerencia de Información	1/07/2016	30/03/2017			Indicadores de subred definidos	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Acción en desarrollo, a la fecha se ha avanzado en la definicion de los indicadores de eficacia, eficiencia y efectividad de la subred, disponibles en ALMERA, priorizando los indicadores de orden regulatorio.
48 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	SEGURIDAD DE LA INFORMACION	Indicadores de Gestion (MECI)  Controles en la prestación	Diseñar las fichas de los indicadores que permitan consultarlos de manera fácil (MECI in )	Mesa Gerencia de Información	1/10/2016	30/03/2017			Fichas técnicas de indicadores	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Acción en desarrollo, se ha avanzado en la formulacion de fichas tecnicas de indicadores, disponibles en Almera , priorizando los regulatorios
49 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	SEGURIDAD DE LA INFORMACION	indicadres de Gestion (MECI)  Controles en la prestación del servicio (SIG)  SISTEMA DE MEDICIÓN Y SEGUIMIENTO	Estructurar un sistema de seguimiento y medición que permita realizar el seguimiento y monitoreo de la eficacia, elciencia y ne electridad del Sistema Integrado de Gestión y la gestión institucionat, de acuerdo a requisitos establecidos en SIG (cuadro de mando integral)	Mesa de Planeación	1/07/2016	30/03/2017			Sistema o herramienta de seguimiento y moritoreo a la gestion institucional definida e implementada	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Accion en desamblo. Mediante Acuerdo 026/2016 se adopto el Plan de Desamblo institucional, siendo esta una herramienta de control y seguimiento a las gestábni intera. De igual forma la gestion de la subade se monitoria mediante varios sistemas de medición, tales como los planes de trabajo de mesas, las comiles quo operan actualmente, las encuestas internas aplicadas a cilentes internos y externos, entre otras. (sopone: hoja de nuta, planes de trabajo mesas)
50 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	SEGURIDAD DE LA INFORMACION	Indicadores de Gestion (MECI)  Controles en la prestación	Comunicar y socializar los resultados del seguimiento y la medición institucional a los usuarios y partes interesadas. (SIG)	Mesa de Planeación	1/07/2016	30/06/2017			Registro de socialización de resultados de sistema de seguimiento institucional	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Se mantiene la socialización de resultados de la gestión insittucional en espacios como Rendición de cuentas, Mesas de trabajo, Comites, etc Soporte hoja de nuta resultados en espacios como Junta directiva, Comité directivo, entre otros
51 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	SEGURIDAD DE LA INFORMACION	(MECI)  Controles en la prestación  Indicadores de Gestion	Realizar seguimiento a los indicadores establecidos (MECI) (SIG)	Mesa gerencia de informacion Autocontrol	1/07/2016	30/06/2017			Resultado de seguimiento a Indicadores establecidos	EN DESARROLLO	Se mantiene el reporte y seguimiento de los indicadores institucionales definidos según frecuencias y fuentes de reporte					
52 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	SEGURIDAD DE LA INFORMACION	(MECI)  Controles en la prestación	Revisar que la batería de indicadores de la subred cumplan con la pertinencia y utilidad frente al proposito para el cual fueron diseñados (MECI)	Mesa Gerencia de Información	1/11/2016	30/03/2017			Resultado de pertinencia y utilidad de batería de indicadores	NO INICIADO	En desarrollo. Se ha avanzado en la revisión los indicadores propios de Direccionamiento estrategico determinandose su pertinencia y utilidad tal como se observa en el Soporte: Plan de desarrollo (ver indicadores y su correlacion y pertinencia)					
53 PLANEACION Y GESTION	EVALUACION Y CONTROL	CONTROL INTERNO	Política de Administración de Riesgos (MECI Y SIG	Definir la Politica de Administración de in Riesgos de la subred conforme a nivel 3) regulatorio (requisitos SIG)y necesidades institucionales (MECI y SIG)	Mesa de Riesgos	1/11/2016	30/12/2016			Politica de Administración de Riesgos	NO INICIADO	EN DESARROLLO	COMPLETO	COMPLETO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Se diseño la Política de gestión de riesgos a nivel de subred, tomando como referencia las anteriormente existentes en cada Unidad. En proceso de aprobación
54 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO	Política de Administración de Riesgos (MECI Y SIG	Socializar la Politica de Administración del Riesgo a los colaboradores de la institucion, en los canales de comunicación definidos Definir la metodologia para la	Mesa de Comunicaciones	1/01/2017	30/06/2017			Registros de socialización de Politica de Administración de Riesgos	NO INICIADO	Pendiente hasta tanto se unifique y apruebe Política SIG a nivel de subred					
55 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO	Política de Administració de Riesgos (MECLY SIG	Constant and a day to a still a side	Mesa de Riesgos	01/12/2016	28/02/2017			Manual o guia de administración de riesgos	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Accion en desarrollo. En la version prefilminar de la Guía de Administración del Riesgo se incluye los mecanismos para la identificación, anáisis y valoración. Actualmente en fase de ajustes. Así mismo esta en proceso definicion de herramientas para su despliegue.
56 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO	Mapa de Riesgos (SIG)	Definir y documentar el mapa de Riesgos de la subred (SIG) asociado con cada proceso	Mesa de Planeación	1/07/2016	28/03/2017			Mapas de Riesgos de subred	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Acción en desarrollo. Durante el 2016 se mantuvo el desarrollo los mapas de riesgos por cada unidad (antes hospitales).
57 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO	Mapa de Riesgos (SIG)	Socializar el mapa de Riesgos a todos los niveles de la entidad u organismo distrital (SIG)	Mesa de comunicaciones	1/04/2017	30/06/2017			Registros de socializacion de mapa de riesgos	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Durante 2016 se mantuvieron los mapas de riesgos de cada unidad con socialización por los mecanismos de comunicación vigentes				
58 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL Y EVALUACION Y CONTROL	CONTROL INTERNO	Mapa de Riesgos (SIG)	Monitorear los mapas de riesgos de la subred a nivel de autocontrol y control interno	Mesa de Planeación Mesa de Riesgos	1/04/2017	30/06/2017			Seguimiento a mapas de riesgos de subred	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Los mapas de riesgos 2016 de cada unidad fueron monitoreados en los níveles de control establecidos
59 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO	Identificación de Riesgos	Construir el contexto estrategico de la subred a partir de la identificación de los factores internos y externos de riesgo	Mesa de Planeación	1/01/2017	30/03/2017			Contexto estrategico de la subred	EN DESARROLLO	Acción cumplida. Se realizo el contexto estrategico a partir de metodología Visigth (informes plataforma) , teniendo en cuenta informe de diagnostico Institucional.					
60 SEGUIMENT O	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Autoevaluación del contro y gestión	Realizar la autoevaluación de la gestion institucional a partir de los riesgos, ol resultados de indicadores, controles establecido y demas herramientas definidas, teniendo en cuenta las herramientas externas como fuente de información (MECIS externas como fuente de información (	Mesa de Planeación	01/01/2017	30/03/2017			Autoevaluación de la gestión	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Se martiene autoevaluaciones de la gestión institucional mediante analísis de indicadores, auditorias internas, encuestas entre otros.				
EVALUACION Y SEGUIMIENT O	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Autoevaluación del contro y gestión	Realizar actividades de sensibilizacion a los ol colaboradores sobre la cultura de autoevaluación y las fuentes o instrumentos por los cuales se realiza (MECI)	Mesa de Planeación	01/02/2017	30/06/2017			Registros de socialización	NO INICIADO	Pendiente					
62 SEGUIMIENT O	ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL Y	GESTION DE CALIDAD	Auditoria Interna (MECI)  Auditorias del SIG (SIG)	Unificar el Procedimiento de auditoría Interna (SIG) de la subred (MECI -SIG)	Mesa de Calidad Mesa de Riesgos	1/11/2016	30/12/2016		П	Procedimiento de Auditoria Interna	EN DESARROLLO		Se unifico el procedimiento de Auditoria Interna de subred en diciembre de 2016, disponible en Almera, y se mantiene su implementación.				
EVALUACION Y SEGUIMIENT O	ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL Y EVALUACION Y	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE	Auditoria Interna (MECI) Auditorias del SIG (SIG)	Socializar el procedimiento para Ilevar a cabo las auditorias del SIG (MECI -SI)	Mesa de comunicaciones	1/01/2017	30/06/2017			Registros de socialización del procedimiento de auditoria interna	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Se inicio divulgación del procedimiento de auditoria interna en primera instancia al equipo auditor PAMEC en el marco de reuniones del subproceso de mejoramiento continuo, y se refuerza en despliegue en otros niveles en espacios de comunicación vigentes.				
EVALUACION Y SEGUIMENT O	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL Y EVALUACION Y CONTROL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Auditoria Interna (MECI) Auditorias del SIG (SIG)	Implementar el Programa de auditorias de la subred que incluya las auditorias de Gestión y auditorias de Calidad	Mesa de Calidad Mesa de Riesgos - Control Interno	1/11/2017	30/06/2017			Programa de Auditorias de la subred unificado	EN DESARROLLO	Acción en desarrollo, durate el utilizo trimestre de 2016, se unifico el PAMEC 2016 institucione y el pameco de cauerdo a programación. Frente al Programa de auditorias de control intendo para de auditorias de control intendo el Comite de control intendo. El PAMEC 2017 se unifico y presento en resurios de Equipo Tecnico del SIG, con programación de presentación en COmite SIG en mayo 2017.					
65 EVALUACION Y SEGUIMIENT O	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL Y EVALUACION Y CONTRO!	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Auditoria Interna (MECI) Auditorias del SIG (SIG)	subred por el Comité SIG o quien haga sus veces (SIG)		1/01/2017	30/03/2017			Aprobacion del Programa de Auditorias en comité correspondiente	NO INICIADO	Actividad a desarrollarse en 2017					
66 EVALUACION Y SEGUIMIENT O	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL Y EVALUACION Y	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE CONTROL INTERNO	Auditoria Interna (MECI) Auditorias del SIG (SIG)	Diseñar el Plan de auditorias de la sub red suroccidente que se adoptara para la realización de las auditorias del Programa de auditorias acrobado	Mesa de Calidad Mesa de Riesgos - Control Interno	01/11/2016	30/12/2016			Formato unificado de plan de auditorias de la subred	EN DESARROLLO	Accion en desarrollo. Se normalizo y matricuto en Almera el formato Planeación de Auditorias de PAMEC. En proceso unificacion del formato para auditorias realizadas por Control Interno					
67 SEGUIMENT	EVALUACION Y CONTROL DIRECCIONAMIENTO	GESTION DE CALIDAD	Auditoria Interna (MECI)  Auditorias del SIG (SIG)		Mesa de control Intero	01/03/2017	28/02/2017			Informe Ejecutivo Anual de Control Interno	NO INICIADO	EN DESARROLLO	La oficina de gestión pública y autocontrol cumple con el reporte del Informe Ejecutivo Anual de Control Interno, en las fechas establecidas				
68 SEGUIMENT	ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAI	GESTION DE CALIDAD	Plan de mejoramiento (SIG - MECI)	Unificar el formato de plan de mejoramiento de la subred con matrícula en Almera	Mesa de calidad	01/11/2016	30/12/2016		Ц	Formato de plan de mejoramiento unificado en subred	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	Se unifico el formato de Plan de Mejoramiento tomando como insumo el existente en cada unidad (antes Hospital) y se matrículo en Almera.
69 SEGUIMIENT O	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE	Plan de mejoramiento (SIG - MECI)	Unificar e implementar el metodo de identificacion y seguimiento de las acciones de mejoramiento (correctivas- preventivas) en la subred	Mesa de calidad	01/11/2016	30/01/2017			Metodología unificada y normalizada frentre acciones de mejoramiento de la subred	EN DESARROLLO	Se avanzo en el diseño preliminar del Manual y procedimiento de Mejora continua, tomando como referencia las buenas practicas de anteriores unidades y ajustandolas al contexto actual de subred, en fase de revisión y aprobación					

	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Plan de mejoramiento (SIG - MECI)	Definir el metodo de operacion del modelo de mejoramiento continuo de la subred con definicion de los equipos de mejoramiento a nivel de subred	Mesa de calidad	01/01/2017	30/01/2017			Modelo de mejoramient continuo unificado	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Se avanzo en el diseño prelimirar del Manual y procedimiento de Mejora continua, tomando como referencia las buenas practicas de antériores unidades y ajustandolas a contexto actual de subred, en fase de revisión y aprobación. En el manual se incluye el modelo de mejoramiento a nivel subred
71 SEGUIMENT O	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Plan de mejoramiento (SIG - MECI)	Socializar a los colaboradores el modelo de mejora continua con sus documentos asociados para su operación, capacitandolos en su uso (planes de mejoramiento o acciones de mejoramiento)	Mesa de calidad	01/01/2017	30/06/2017			Registros de socializacio del modelo de mejoramiento		NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	NO INICIADO	Pendiente hasta tanto se aprueben los lineamientos de mejoramiento continuo
72 Y SEGUIMIENT	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Plan de mejoramiento (SIG - MECI)	Monitorear el seguimiento de los planes de mejoramiento, acciones de mejoramiento (preventivas, correctivas) de la subred	Mesa de calidad	01/11/2016	30/06/2017			Planes de mejoramiento d subred con seguimiento	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Se martiene el seguimiento de acciones de mejoramiento en los niveles correspondientes, no dostante se debe fortalecer su aplicación
EVALUACION Y SEGUIMIENT O	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	PROCEDIMIENTO DE REPORTE Y CONTROL DE NO CONFORMIDADES	Unificar e implementar el procedimiento de reporte y control de no conformidades de la subred teniendo en cuenta los requisitos regulatorios, avanzando en su difusion a nivel interno	Mesa deCalidad	01/02/2017	31/03/2017			Procedimiento de reporte de control de n conformidades de la subrec y soportes de socialización	, NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Se avanzo en el diseño preliminar del procedimiento de producto o senúcio No conforme tomando como referencia las buenas practicas de las demas unidades, en fase de ajustes para aprobación
EJE INFORMACIO 74 N Y COMUNICACI ÓN	PARTICIPACION SOCIAL Y ATENCION AL USUARIO	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Información y Comunicación interna y externa Procedimiento de Comunicaciones (SIG)	Unificar los mecanismos para identificar las fuentes de información externa (buzones quejas,) con definicion de su manejo en un documento institucional (MECI - SIG Mecanismos de satisfacción de partes interesadas)	Mesa de atención al usuario	01/11/2016	30/12/2016			Metodología normalizad para la identificacion d fuentes de informació externa de la subred		EN DESARROLLO	A rivel de subred se tieren identificadas y en operación las flentes de información interna para medi la satisfacción de parties interesidades bucces committación de mendidades and a identificación y tratamiento de las flentes de información externa (quejas, reclamos) para medir satisfacción de partes interesadas				
EJE INFORMACIO 75 N Y COMUNICACI ÓN	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	RESPONSABILIDAD SOCIAL	Información y Comunicación interna y externa Procedimiento de Comunicaciones (SIG)	Definir los grupos de interes a quienes van dirigidos los productos y servicios implementando los mecanismos de consulta para identificar sus necesidades y/o prioridades	Mesa de Planeación Mesa de Atención al usuario	01/10/2016	30/12/2016			Grupos de intere identificados de la subred Mecanismos de consult definidos	a NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	En el marco del taller de Plataborma estratégica se determinaron los grupos de interés con los cuales la institución dirige sua acciones. Por cria parte fiente a Responsabilidad con ide a unifico la Politica de RS, el Pland he Responsabilidad social amortizado con las materias fundamentates del lineamiento del SIG tente a este tema monitoreado mensualmente y los regulatios del Eje de RS desde Acreditación
EJE INFORMACIO 76 N Y COMUNICACI ÓN	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE	Información y Comunicación interna y externa	Formular y socializar la Politica de Comunicaciones de la subred	Comunicaciones	01/10/2016	30/12/2016			Politica de Comunicació institucional	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	En desarrollo. En revisión y ajustes Política de comunicaciones, diseñada teniendo en cuenta las buenas practicas de las políticas existentes en cada unidad
EJE INFORMACIO 77 N Y COMUNICACI ÓN	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE	Información y Comunicación interna y externa	Documentar y socializar el procedimiento de comunicación de la subred, que incluya los requisitos normativos del SIG (MECI- SIG)	Mesa de comunicaciones	01/11/2016	30/06/2017			Procedimiento di comunicaciones institucional Manual y/o Guia di comunicaciones institucional	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Acción en desarrollo. A nivel de subred se avanzo en la unificacion del procedimiento de comunicación organizacional el cual esta en ajustes de acuerdo a obsenaciones tecnicas efectuadas por Calidad
EJE INFORMACIO 78 N Y COMUNICACI ÓN	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE	Información y Comunicación interna y externa	Verificar el grado de conocimiento y entendimiento de la Politica, plan y procedimiento de comunicaciones (generalidades) en los niveles de la institución	Mesa de comunicaciones	01/04/2017	30/06/2017			Resultados de nivel di conocimiento entendimiento de Politica di comunicaciones, plan	LIO BEGUEDO	NO INICIADO	pendiente hasta tanto se apruebe la Politica				
EJE INFORMACIO 79 N Y COMUNICACI ÓN	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL		Información y Comunicación interna y externa	Realizar seguimiento a la implementación del Plan de Comunicaciones de la subred	Mesa de comunicaciones	01/02/2017	30/06/2017			Informe de seguimiento : Plan de comunicaciones	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	Reprogramado para 2017
EJE INFORMACIO 80 N Y COMUNICACI ÓN	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	RESPONSABILIDAD SOCIAL	Comunicación interna y externa  Procedimiento de Comunicaciones (SIG)	Realizar la Rendición anual de cuentas de la subred con la intenención de los distintos grupos de interés, veedurías y ciudadanía. (MECI-SIO)	Mesa de Planeación Gerencia	01/07/2016	30/06/2016			Soportes de Rendiciones di cuenta de subred realizada (presentaciones), y registro de asistencia	B EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	COMPLETO	Acción cumplida: Se mantiene el desarrollo de Rendiciones de cuenta a la ciudadanía por parte de la Subred, de acuerdo a programación establecida.
EJE INFORMACIO 81 N Y COMUNICACI ÓN	GESTION DOCUMENTAL	GESTION DOCUMENTAL Y ARCHIVO	Información y Comunicación interna y externa Procedimiento de Comunicaciones (SIG)	Construir las Tablas de retención documental de la subred, de acuerdo con lo previsto en la normatividad	Mesa Gestión documental	01/02/2017	30/03/2017			Tablas de retención de l subred	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	Reprogramado para 2017

									 			1				
EJE INFORMACIO 82 N Y COMUNICACI ÓN	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	Información y Comunicación interna y externa Procedimiento de Comunicaciones (SIG)	Unificar y socializar el plan de comunicaciones, matifiz de comunicaciones, guis de comunicaciones y demás documentos asociados (se debe definir e implementar los medios de acceso a la información con que cuenta la entidad)	Mesa de Comunicaciones	01/10/2016	30/03/2017			Plan de comunicaciones de la subred Registros de socialización del Plan de comunicaciones NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	NO INICIADO	Pendiente hasta tanto se aprueben los lineamientos de comunicaciones
EJE INFORMACIO 83 N Y COMUNICACI	GESTION DOCUMENTAL	GESTION DOCUMENTAL Y ARCHIVO	Información y Comunicación interna y externa	Definir e implementar las directrices para el manejo organizado o sistematizado de la correspondencia de la subred	Mesa de Gestión documental	01/10/2016	30/03/2017	Ш		Manual o Procedimiento del manejo de correspondencia de la subred	EN DESARROLLO	Se axanzo en el diseño de una planilla para el control de correspondencia a niv de subred, tomando como referencia los documentos existentes en cada unidad				
84 INFORMACIO N Y COMUNICACI	PARTICIPACION SOCIAL Y ATENCION AL USUARIO	GESTION DE CALIDAD	PROCEDIMIENTO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	Unificar e implementar el procedimiento de participación ciudadana de la subred	Mesa de Participación y Atención al	01/11/2016	28/02/2017			Procedimiento de participación ciudadana NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Se avanzo en la busqueda de los procedimientos existentes en cada unida como insumo para construcción del unificado a nivel de subred
EJE	PARTICIPACION SOCIAL Y ATENCION AL USUARIO	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE	PROCEDIMIENTO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	Socializar el procedimiento de participación ciudadana en todos los niveles de la subred	Mesa de Participación y Atención al Usuario	01/04/2017	30/06/2017			Registros de socialización del procedimiento de Participación ciudadana NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	Reprogramado para 2017
86 PLANEACION Y GESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	PROCEDIMIENTO REGISTRO, INVESTIGACIÓN Y ANALISIS DE LOS INCIDENTES (SIG) PROSEDIMIENTO	Unificar e implementar el procedimiento(s) para el registro, análisis e investigación de incidentes laborales (tener en cuenta requisitos SIG)	Mesa de Talento Humano (seguridad y salud en el trabajo) Mesa de Talento	01/11/2016	28/02/2017			Procedimiento para registro, analisis e investigacion de incidentes laborales EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Se avanzo en la busqueda de los procedimientos existentes en cada unida- como insumo para construcción del unificado a nivel de subred
87 PLANEACION Y GESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	DECIDENCE	Socializar el procedimiento para el registro, analisis e investigación de incidentes laborales en todos los niveles de la subred	Humano (seguridad y salud en el	01/03/2017	30/06/2017			Registros de socialización del procedimiento de Participación ciudadana	NO INICIADO	Reprogramado para 2017				
88 PLANEACION Y GESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	PROCEDIMIENTO	Unificar e implementar el procedimiento(s) para la investigación de accidentes laborales (tener en cuenta requisitos SIG)	Mesa de raiento Humano (seguridad y salud en el	01/11/2016	28/02/2017			Procedimiento para la investigación de accidentes laborales NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Se avanzo en la busqueda de los procedimientos existentes en cada unida como insumo para construcción del unificado a nivel de subred
89 PLANEACION Y GESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	PROCEDIMIENTO I INVESTIGACIÓN DE ACCIDENTES LABORALES (SIG)	Socializar el procedimiento para el procedimiento para la investigación de accidentes laborales en todos los niveles de la subred	Mesa de Talento Humano (seguridad y salud en el	01/03/2017	30/06/2017			Registros de socialización del procedimiento de Investigación de accidentes laborates	NO INICIADO	Reprogramado para 2017				
90 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	SEGURIDAD DE LA INFORMACION	SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN (SIG)	Unificar y adoptar el registro de activos de información de la subred (Decreto Nacional 103 de 2015)	Mesa Gerencia de información	01/02/2017	31/05/2017			Registro de activos de información de subred NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	Reprogramado para 2017
91 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	SEGURIDAD DE LA INFORMACION	SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN (SIG)	Unificar y adoptar el inventario de activos de información tipo software, hardware y servicios de la subred	Mesa Gerencia de información	01/02/2017	31/05/2017			Inventario de activos de información de subred NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	Reprogramado para 2017
	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	SEGURIDAD DE LA INFORMACION	SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN (SIG)	Socializar el contenido del inventario de activos de información y del registro de activos de información de la subred. Asi como los controles Definidos Para Controlar La Seguridad De Los Activos De Información de la subred	Mesa Gerencia de	01/03/2017	30/08/2017			Registros de socialización del inventario y registro de activos de informacion	NO INICIADO	Reprogramado para 2017				
	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	SEGURIDAD DE LA INFORMACION	SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN (SIG)	Unificar e implementar los lineamientos frente a la protección del intercambio de información, otorgamiento de acceso a medios de procesamiento de información, monitoreo de uso de medios de procesamiento de información (ver requisitos SIG de securidad de información)	Mesa Gerencia de información	01/02/2017	28/02/2017			Documentación normalizada frente a la protección del intercambio de información, acceso y monitorero de uso de medios de procesamiento NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO		Se avanzo en la busqueda de lineamientos sobre protección de informació existentes en cada unidad como insumo para construcción de lineamientos nivel de subred
94 PLANEACION YGESTION	GESTION DEL AMBIENTE FISICO	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	GESTIÓN DE RECURSOS (INFRAESTRUCTURA FÍSICA, ECUIPOS, SOFTWARE Y MOBILIARIO, TALENTO HUMANO, ENTRE OTROS)	Unificar la metodología de identificacion y tatamiento de las necesidades de infraestructura física de la subred, que incluya las disposiciones requedrás como resultado de la valoración de riegosa baborates, riegos de aspectos ambientales, riesgos informáticos y de seguridad de la información, desposiciones requedidas para el información, desposiciones requesidas para encesidades para la prestación del servicio	Subgerencia Administrativa: Mesa de Talento Humano (seguridad y salud en el trabajo) Mesa de ambiente fisico Mesa gerencia de informacion	01/05/2017	28/02/2017			Informe consolidado de necesidades de infraestructura identificadas y resultados de tratamiento a riviel de subred NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO NICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	Reprogramado para 2017
96 PLANEACION Y GESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	GESTION AMBIENTAL	PLAN INSTITUCIONAL DE RESPUESTA A EMERGENCIAS (INTERNAS Y EXTERNAS)	Unificar y socializar el Plan Institucional de Respuesta a Emergencias externas (PIRE) de la subred (especificando los equipos y materiales necesarios para dar respuesta a una emergencia externa) y documentar los procedimientos asociados a su operación	Mesa de Talento Humano (seguridad y salud en el trabajo)	01/11/2016	28/02/2016			Plan Institucional de Respuesta a Emergencias externas de subred Registros de socialización del Plan	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Plan Hospitalario de Emergencias se encuentra en fase de consolidación técnis y melotológica a nivel de subred, inicialmente se espendan l'ineamientos parte de la SDS para realizar la actualización del documento, del ineamientos no han salido a la feche públicamente desde el ministerio protección social. Sin embargo es de resalitar que a la fecha se tienen publicados los PHE en intrante institucional en el botin de emergencias.
96 SEGUIMENT O	GESTION DEL TALENTO HUMANO	GESTION AMBIENTAL	PLAN INSTITUCIONAL DE RESPUESTA A EMERGENCIAS (INTERNAS Y EXTERNAS)	Verificar que los equipos y materiales descritos en el Plan Institucional de Respuesta de Emergencias (PRE) se encuentran disponibles, en cantidades suficientes y almacenados en un lugar de fácil acceso, (cuando sea aplicable).	(seguridad y	01/03/2017	30/06/2017			Informe de disponibilidad de equipos y materiales previstos en el Plan institucional de respuesta a emergencias PIRE de subred	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Acción en desarrollo. Se ha verificado el estado de elementos descritos en PIFI iniciando con revisión de Extintores de cada unidad con recarga en los casapticables.
97 SEGUIMENT O	GESTION DEL TALENTO HUMANO	GESTION AMBIENTAL	PLAN INSTITUCIONAL DE RESPUESTA A EMERGENCIAS (INTERNAS Y EXTERNAS)	Verificar el nivel de conocimiento y entendimiento del Plan Institucional de Resouesta a emeruencias de la subred	Mesa de Talento Humano (seguridad y salud en el trabajo)	01/05/2017	30/06/2017			Informe de conocimiento y entendimiento del plan institucional de respuesta a emergencias externas de NO INICIADO subred	NO INICIADO	Reprogramado para 2017				
98 PLANEACION YGESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	GESTION AMBIENTAL	PLAN INSTITUCIONAL DE RESPUESTA A EMERGENCIAS (INTERNAS Y EXTERNAS)	Unificar y socializar el Plan institucional de Respuesta a Emergencias internas de la subred (enflocado hacia la prevención de enflemedades, tesiones, impactos y la minimización de consecuencias adversas sobre la salud de los trabajadores y trabajadoras independiente su forma de vinculación).	Mesa de Talento Humano (seguridad y salud en el trabajo)	01/11/2016	28/02/2016			Pian Institucional de Respuesta a Emergencias internas de subred Registros de socialización del Ptan	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Durante la vigencia 2016 se manturo la operación de cada Plan de energencia externo e interno existente en cada Unidad. Durante el mes de disientro es avanco en su surficiación con el Comite Hospitalario de Inerepeçorias, segan la ineamientos emitidos por la Secretaria Distintal de Salud. De igual forma componente de Salud Publica es articulos con el Comite Local de Emergencia Esta en proceso la unificación de los planes de energencias tan pronto definan los lineamientos a nevid el Ente Territorial.
99 SEGUIMENT O	GESTION DEL TALENTO HUMANO	GESTION AMBIENTAL	PLAN INSTITUCIONAL DE RESPUESTA A EMERGENCIAS (INTERNAS Y EXTERNAS)	Verificar el nivel de conocimiento y entendimiento del Plan Institucional de Respuesta a emergencias internas de la subred, por los usuarios y partes interesadas	Mesa de Talento Humano (seguridad y salud en el	01/05/2017	30/06/2017			Informe de conocimiento y entendimiento del plan institucional de enrigencias NO INICIADO internas de subred	NO INICIADO	Reprogramado para 2017				
100 PLANEACION Y GESTION	GESTION DEL TALENTO HUMANO	GESTION AMBIENTAL	PLAN INSTITUCIONAL DE RESPUESTA A EMERGENCIAS (INTERNAS Y	Unificar y Capacitar al equipo de brigada de la subred para atender las diferentes situaciones de emercencia	Mesa de Talento Humano (seguridad y salud en el trabaio)	01/11/2016	30/06/2017			Conformación de equipo de brigada de subred NO INICIADO Registros de capacitación a brigada de subred	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Se tiene plan de trabajo de capacitacion para equipo de brigadistas (promedio l brigadistas a nivel de subred) cumplmiento del 100%. Se resalta que : brigadistas estan certificado en sistema de comando de incidentes hospitalaris que se convierten en primer respondente en este tema
101 PLANEACION Y GESTION	GESTION DOCUMENTAL	GESTION DOCUMENTAL Y ARCHIVO	DEL SIG (SIG)  PROCEDIMIENTO CONTROL DE DOCUMENTOS (SIG)	satusciones de emerciencias  Unificar y socializar el (los) procedimientos  para la gestión documental conforme a las regulaciones nomativas (que incluya ineamientos documentales sobre la planeación, producción, gestión y trámite, organización, transferencia, disposición de tos documentos, cresenación y valoración)	Mesa de Gestión documental	01/10/2016	31/03/2017			oncast de sudeo de gestión documental de la subred normalizados NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Se avanzo en la busqueda de lineamientos sobre gestión documental o
EVALUACION Y SEGUIMENT O	GESTION DOCUMENTAL	GESTION DOCUMENTAL Y ARCHIVO	PROCEDIMIENTO GESTIÓN DOCUMENTAI DEL SIG (SIG) PROCEDIMIENTO		Mesa de Gestión documental	01/04/2017	30/06/2017			Informe de conocimiento y entendimiento del (los) procedimientos de gestion documental de subred	NO INICIADO	Reprogramado para 2017				
103 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO	GESTION DOCUMENTAL Y ARCHIVO	PROCEDIMIENTO GESTIÓN DOCUMENTAL DEL SIG (SIG)		Mesa de Calidad	01/08/2016	30/10/2016			Estructura documental de la subred EN DESARROLLO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	COMPLETO	La estructura documental de la subred se encuentra definida y en operación formalizada en el Manual de elaboración de documentos.
104 PLANEACION Y GESTION	ESTRATEGICO Y DESARROLLO	GESTION DOCUMENTAL Y ARCHIVO	PROCEDIMIENTO GESTIÓN DOCUMENTAL DEL SIG (SIG)	L Unificar y mantener actualizado el listado maestro de la subred	Mesa de Calidad	01/09/2016	30/06/2017			Listado maestro de la subred unificado y actualizado EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	COMPLETO	A la fecha de seguimiento el listado maestro de documentos se encuento disponible en Almera de acuerdo a nivel de avance de actualización de la documentación interna

															1		ń.		
105 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DOCUMENTAL Y ARCHIVO	PROCEDIMIENTO GESTIÓN DOCUMENTAL DEL SIG (SIG)	Unificar e implementar el procedimiento de Control de documentos de la subred teniendo en cuenta requisitos regulatorios, con avance de diflusion	Mesa de Calidad	01/08/2016	30/03/2017					Procedimiento de contri documentos de subred	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	Se avanzo en la busqueda de lineamientos sobre control de documentos existentes en cada unidad como insumo para construcción de lineamientos a nivel de subred
EVALUACION Y 106 SEGUIMENT O	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DOCUMENTAL Y ARCHIVO	PROCEDIMIENTO GESTIÓN DOCUMENTAL DEL SIG (SIG) PROCEDIMIENTO	L Verificar el nivel de conocimiento y entendimiento del procedimiento de control	Mesa de Calidad	01/04/2017	30/06/2017					Resultados de nivel o conocimiento entendimiento di procedimiento de control o documentos	e y al NO INICIADO e	NO INICIADO	Reprogramado para 2017				
107 PLANEACION Y GESTION	GESTION DOCUMENTAL	GESTION DOCUMENTAL Y ARCHIVO	PROCEDIMIENTO GESTIÓN DOCUMENTAL DEL SIG (SIG)	de documentos a nivel interno Unificar e implementar el procedimiento de L Control de registros de la subred, teniendo en cuenta requisitos regulatorios, con avance de diflusion	Mesa de Calidad	01/01/2017	28/02/2017			П		Procedimiento de control o registros de subred	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	Reprogramado para 2017
108 EVALUACION Y SEGUIMENT	GESTION DOCUMENTAL	GESTION DOCUMENTAL Y ARCHIVO	PROCEDIMIENTO GESTIÓN DOCUMENTAL DEL SIG (SIG)	Verificar el nivel de conocimiento y entendimiento del procedimiento de control	Mesa de Gestión	01/04/2017	30/06/2017					Resultados de nível o conocimiento entendimiento di procedimiento de control o	e y NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	Reprogramado para 2017
109 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	METODOLOGÍA PARA REFERENCIACIÓN COMPETITIVA (SIG)	de registros a nivel interno Unificar y socializar la metodologia para identificar y aplicar prácticas exitosas que contribuyan al mejoramiento continuo de la entifad	documental Mesa de calidad	01/11/2016	30/01/2017					Metodologia co referenciacion de sub re normalizada y socializada	ė	EN DESARROLLO	Se avanzo en la unificación del formato de referenciacion de la subred, en proceso los demas documentos complementarios				
110 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	METODOLOGÍA PARA REFERENCIACIÓN COMPETITIVA (SIG)	Realizar ejercicios de referenciación competitiva de acuerdo a naturaleza y contexto institucional	Mesa de Calidad	01/07/2016	30/06/2017					Soportes de referenciacione competitivas realizadas de subred		EN DESARROLLO	Durante el segundo semestre de 2016 se han realizado referenciaciones con varias instituciones en ternaticas de seguridad del paciente, Instituto de Ortopedia Rosseelt, Virriy solás: (estructura organizacional, mapa de procesos ). Así mismo durante 2017 se ha cumplido con el desarrollo de ejercicios de referenciacion programados				
Y	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	METODOLOGÍA PARA REFERENCIACIÓN COMPETITIVA (SIG)	Verificar el nivel de conocimiento y entendimiento de la metodologia de referenciacion en los niveles de la subred	Mesa de Calidad	01/04/2017	30/06/2017			Ш		Informe de conocimiento entendimiento del metodología c referenciacion de subred	y a no iniciado	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	Reprogramado para 2017
112 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD	PLAN DE SOSTENIBILIDAD DEL SIG	Estructurar el plan de sostenibilidad del Sistema Integrado de Gestión de la subred	Mesa de calidad	01/04/2017	30/03/2017					Gestión estructurado	e no iniciado	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	EL plan SIG se monitoriza mediante la Politica y plan de trabajo
113 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE	PLAN DE SOSTENIBILIDAD DEL SIG	Unificar e implementar acciones para la toma de conciencia de los colaboradores frente a la sostenibilidad y meiora del SIG	Mesa de Calidad	01/04/2017	30/06/2017					Acciones o estrategia implementadas para toma o conciencia del Si institucional		NO INICIADO	Reprogramado para 2017				
114 PLANEACION Y GESTION	GESTION JURIDICA	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	NORMOGRAMA SIG	Unificar el procedimiento para la construcción y actualización del normograma que incluya la evaluación periodica de lo legal a nivel de la subred que permita evaluar los requisitos legales de su	Gestión Jurídica	01/04/2017	30/03/2017					Procedimiento o Normograma unificado	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Se avanzo en la busqueda de lineamientos sobre actualización de normograma
115 PLANEACION Y GESTION	TODOS LOS PROCESOS	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	NORMOGRAMA SIG	Actualizar el Normograma SIG a nivel de la Sub red con publicación en intranet y página web, con difusion	Lidera Gestion Juridica , Apoyan todos los procesos	01/05/2017	30/05/2017					Normograma del SIG a niv de subred publicado e Intranet y web	n NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	Reprogramado para 2017, una vez se aprueben los lineamientos para su construccion
116 PLANEACION Y GESTION	GESTION JURIDICA	GESTION DE CALIDAD	NORMOGRAMA SIG	Socializar el Normograma institucional a los colaboradores	Gestión Jurídica	01/06/2017	30/06/2017			П		Soportes de socialización d Normograma	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	Reprogramado para 2017, una vez se aprueben los lineamientos para su construcción
117 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	CARACTERIZACIÓN DE PROCESOS (SIG)	Documentar y adoptar las caracterizaciones de cada proceso institucional que incluya las características relacionadas en el SIG	Mesa de Calidad Y lideres de cada proceso	16/12/2016	30/03/2017					Caracterizaciones de cac proceso institucion documentadas	a en desarrollo	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	NO INICIADO	COMPLETO	Caracterizaciones formalizadas y disponibles en Almera
118 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	CARACTERIZACIÓN DE PROCESOS (SIG)	Socializar las caracterizaciones de cada proceso al personal involucrado	Mesa de Calidad Y lideres de cada proceso	01/03/2017	30/06/2017					Soportes de socialización o las caracterizaciones	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Las caracterizaciones lueron construidas con participación de los colaboradores de cada proceso, esta en fase ampliacion de despliegue.
119 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUTO NA DIRECCIONAMIENTO	GESTION DE CALIDAD	PORTAFOLIO DE BIENES Y SERVICIOS (SIG)	Unificar y adoptar un procedimiento (o varios) para la planificación operativa institucional	Mesa de Planeación	01/05/2017	30/03/2017					Procedimiento(s) documentados asociados Planificacion operativa de	a	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Se avanzo en la busqueda de lineamientos sobre planificación operativa existentes en cada unidad como insumo para construcción de lineamientos a nivel de subred
120 PLANEACION Y GESTION	ESTRATEGICO Y DESARROLLO	GESTION DE CALIDAD	PORTAFOLIO DE BIENES Y SERVICIOS (SIG)	Unificar y adoptar las caracterizaciones de los bienes y servicios de la institución	Mesa de Calidad	01/05/2017	30/06/2017					Bienes y servicios ofertado por la institucio con s caracterización definida	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	pendiente
121 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	PORTAFOLIO DE BIENES Y SERVICIOS (SIG)	Unificar y adoptar el Portafolio de servicios de la institución, manteniendo actualizado según contexto institucional y regulaciones vigentes	Mesa de Subgerentes asistenciales y Mercadeo	01/09/2016	30/06/2017					Portafolio de la subre definido y actualizado	d EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	EN DESARROLLO	La subred dispone del Portafolio de senicios de acuerdo a los senicios habilitados y ofertados en las UPSS, el cual se actualiza conforme a dinamica y contexto institucional.
EVALUACION Y SEGUIMENT O	PARTICIPACION	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	PORTAFOLIO DE BIENES Y SERVICIOS (SIG)	Verificar el nivel de conocimiento y entendimiento del Portafolio de servicios a nivel interno asi como por sus usuarios y partes interesadas.	Mesa de participacion y atención al usuario	01/06/2017	SEGUNDO SEMESTRE 2017					Resultados de nivel o conocimiento entendimiento del portafol de servicios	e y o NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Soporte: Mercadeo
123 PLANEACION Y GESTION	DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD	REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	Unificar y socializar el procedimiento de Revisión por la Dirección en la subred a nivel directivo	Mesa de Calidad	01/04/2017	28/02/2017					Procedimiento de Revisió por la dirección unificado	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	Reprogramado para 2017
124 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE	REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	Implementar el procedimiento de Revisión por la Dirección que incluya la información de entrada referida en el sistema integrado de gestión en las frecuencias establecidas	Mesa de Calidad	01/04/2017	30/06/2017					Actas de reunion o ejercicios de revision por l dirección realizados en l subred	a NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	Reprogramado para 2017
125 PLANEACION Y GESTION	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL	CONTROL INTERNO  GESTION DE CALIDAD (SISTEMA UNICO DE ACREDITACION)	REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN	Comunicar los resultados del análisis de datos en el marco de la revisión por la dirección a los interesados para que se desarrollaran acciones que permitan eliminar las desviaciones encontradas.	Mesa de Planeación	01/05/2017	30/06/2017					Soportes de socialización o los resultados de revisión pu la Dirección de la subred	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	Reprogramado para 2017
126 PLANEACION Y GESTION	GESTION DEL AMBIENTE FISICO	GESTION AMBIENTAL	PROCEDIMIENTO DE IDENTIFICACIÓN DE ASPECTOS Y VALORACIÓN DE IMPACTOS AMBIENTALES	Unificar e implementar un procedimiento para la identificación de aspectos y la valoración de impactos ambientales, con el fin de gestionar aquellos que son significativos.	Mesa de ambiente físico	01/04/2017	30/03/2017					Procedimiento unificado par la identificación de aspecto y la valoración de impacto ambientales	s	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	NO INICIADO	EN DESARROLLO	Se manzo en la busqueda de lineamientos sobre identificación de aspectos y adonación de impactos ambientales existentes en cada unidad como insumo para construcción de lineamientos a nivel de subred
														5	6	7	5	13	 ]
				126	]							ACCIONES EN DESARROLL ACCIONES ATRASADA	0 28	30	40	50	51	77	-
			L 6040000 - 1 - 1	Indicadores relacionados al plan de								ACCIONES NO INICIADA	S 94	91	80	69	70	36	1
			iguales a plan de trabaio para incluir en plan de	trabajo	Meta	Seg 1	Seg 2	Seg 3	Seg 4		Seg 5	INDICADOR DE EJECUCIÓN DEL PLAN DETRABAJO							-
			trabajo de mesas	Indicador	Meta 100%	∞g i	oug 2	-				PLAN DETRABAJO ESTADO	SEG 2	SEG 2	SEG 2	SEG 2	SEG 1	SEG 2	71 % CUMPLIMIENTO A DICIEMBRE 2016
				COMPLETAS								COMPLETO	3%	4%	5%	6%	4%	10%	- 1. 70 COMP LIMILATO A DICIEMBRE 2010
				EN DESARROLLO NO INICIADAS								EN DESARROLLO  ATRASADO	22%	24%	32% 0%	40%	40%	61%	-
Habor				ATRASADAS	Cargo		rma	1				NO INICIADO	75%	72%	63%	55%	56%	29%	1
					Cargo			1					25	% 289	6 379	i 45%	44% 0% 0	% 71%	
Nombr					Cargo	R	rma					Observaciones nenerales de	-		-				
1 1	1	1	1		1			i				1							

Clógo; C1 145-120-107-V2 Fecha de embiler: 02-02-2015 Fecha de embiler: 02-02-2015